

ที่ อว ๖๕๐๑.๑๔๐๖/ว ๐๓๔



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา  
รับเลขที่ 3233  
วันที่ 24 มี.ค. 2568  
ภาควิชารัฐศาสตร์  
คณะสังคมศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
๕๐ ถนนงามวงศ์วาน จตุจักร  
กรุงเทพฯ ๑๐๙๐๐

๑๗ มีนาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส  
รุ่น ๑ (KU-SCN 1<sup>st</sup>)

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพะเยา

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส  
รุ่นที่ ๑ (KU-SCN 1<sup>st</sup>) จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ จะจัดทำ “โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ ๑ (KU-SCN 1<sup>st</sup>)” ระหว่างวันที่ ๑๗ เมษายน - ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๘ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความเป็นพลเมืองเข้มแข็ง (Active Citizen) ให้เข้าไปมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม การเมืองและนโยบายสาธารณะในภาคส่วนต่างๆ ในสังคม และเพื่อพัฒนาเครือข่ายให้แก่ผู้ร่วมโครงการฯ คือ กลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประชาชนทั่วไปอายุระหว่าง ๔๕ - ๗๕ ปี

ในการนี้ ภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จึงขอเชิญท่าน หรือ บุคลากรของหน่วยงานเข้าร่วม “โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ ๑ (KU-SCN 1<sup>st</sup>)” ซึ่งค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมโครงการฯ สามารถทำการเบิกจ่ายได้ ตามระเบียบของกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ อาจารย์ ดร.ยุทธศักดิ์ คนบุญ หมายเลขโทรศัพท์ ๐๘ ๕๐๒๒ ๘๓๒๔ และนางสาวธานี สุวรรณไตรย์ หมายเลขโทรศัพท์ ๐๘ ๙๗๖๔ ๓๖๖๔ เป็นผู้ประสานงานรายละเอียดโดยตรง และสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดของโครงการได้ทาง <https://www.kuscn.net>

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



ดูรายละเอียดและ  
สอบถามเพิ่มเติม

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรนนท์ กลั่นทปฺระ)

ผู้อำนวยการ

โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็ง  
สำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ ๑ (KU-SCN 1<sup>st</sup>)

คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๓๔๘๐ ต่อ ๔๑๕



ภาครัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**พศ.ดร. อรณันท์ กลิ่นปุระ**  
ผู้อำนวยการโครงการ  
หัวหน้าภาครัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



**พล.ต.อ. อุดุลย์ แสงสิงแก้ว**  
ประธานที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิของหลักสูตร  
เกษตรศาสตร์ปราดเปรื่อง รุ่นที่ 9

เปิดรับสมัคร

# เครือข่ายพลเมืองอาวุโสเข้มแข็ง รุ่นที่ 1

- KU Singhakheaw Active Citizen for Senior Network 1 st -

## โครงสร้างหลักสูตร

### Module 1

การเรียนรู้ในรูปแบบ  
**Active Workshops**

ณ อาคารสารนิเทศ 50 ปี  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ระหว่างวันที่

**17-18 และ 24-25  
เมษายน 2568**

### Module 2

การลงพื้นที่สัมผัสชุมชน  
**Practical Learning**

ณ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
ระหว่างวันที่

**30 เมษายน ถึง  
2 พฤษภาคม 2568**

### Module 3

เรียนรู้จากเมืองต้นแบบ  
**แนวคิดในต่างประเทศ**

เลือกเดินทางระหว่าง

**ประเทศญี่ปุ่น**

ระหว่างวันที่ 7-11 พฤษภาคม 2568

**ประเทศเยอรมนี**

ระหว่างวันที่ 9-16 พฤษภาคม 2568

### สิ่งที่ผู้เรียนจะได้รับ

- สร้างเครือข่ายผู้นำอาวุโสที่มีประสบการณ์
- เตรียมพร้อมสำหรับอนาคต พัฒนาทักษะพลเมืองเข้มแข็ง และความสามารถในการขับเคลื่อนสังคม
- เป็นโอกาสสร้างความสัมพันธ์กับบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### หลักสูตรนี้เหมาะกับ

ผู้นำอาวุโสที่มีความรู้และประสบการณ์ โดยเฉพาะผู้ที่ใกล้เกษียณหรือเกษียณอายุแล้ว (อายุ 45 - 75 ปี) ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพของตนเองในด้านพลเมืองเข้มแข็ง ทั้งทางวิชาการและทักษะสำหรับอนาคต รวมถึงผู้ที่ต้องการมีบทบาทในการพัฒนาสังคม การเมือง และนโยบายสาธารณะ

- **เปิดรับสมัครแล้ววันนี้ อัตราค่าสมัคร -**

**Module 1+2** ภายในประเทศ ราคา **30,000** บาท

**Module 1+2+3** ประเทศญี่ปุ่น ราคา **110,000** บาท

**Module 1+2+3** ประเทศเยอรมนี ราคา **180,000** บาท



ดูรายละเอียดและสอบถามเพิ่มเติม



[www.kuscn.net](http://www.kuscn.net)



KU SCN



085-022-8329

อาจารย์ ดร.ยุทธศักดิ์ คนบุญ



1. ชื่อโครงการ โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งมีชีวิตเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1  
(KU Singhakeaw Active Citizen for Senior Network 1<sup>st</sup> หรือ KU SCN 1<sup>st</sup>)

2. ผู้รับผิดชอบโครงการ คณะผู้รับผิดชอบโครงการ มีดังนี้

- 2.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรนันท กุลนทปุระ (ผู้อำนวยการโครงการ)
- 2.2 อาจารย์ ดร.ณัฐภัทร์ รักษวงศ์วาน (หัวหน้าโครงการ)
- 2.3 รองศาสตราจารย์ จุฑาทิพ คล้ายทับทิม (ผู้ร่วมโครงการ)
- 2.4 อาจารย์ ดร.ยุทธศักดิ์ คนบุญ (ผู้ร่วมโครงการ)
- 2.5 อาจารย์ ดร.กณิกนันต์ แสงมหาชัย (ผู้ร่วมโครงการ)
- 2.6 นางกัญญาณัญญ์ จุลาเกตุโพธิชัย (ผู้ร่วมโครงการ)
- 2.7 นางสาวธานี สุวรรณไตรย์ (ผู้ร่วมโครงการ)

3. หลักการและเหตุผล

3.1 ความสอดคล้องกับนโยบายและแผนยุทธศาสตร์

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบันนั้น ได้ส่งผลกระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตของคนทุกกลุ่มในสังคม ไม่ว่าจะเป็นวัยเด็ก วัยรุ่น วัยทำงานและวัยอาวุโส ดังนั้นการดำเนินชีวิตของผู้คนในทุกช่วงวัยได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากเพื่อตอบรับกับสภาพเศรษฐกิจ สภาพการเมือง สภาพวัฒนธรรม และสภาพสังคม ดังนั้นการทำความเข้าใจปรากฏการณ์ทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปจึงเป็นสิ่งสำคัญ ปรากฏการณ์ต่างๆ เหล่านั้นได้แก่ นโยบายสาธารณะ แนวคิดทางการเมือง การบริการสาธารณะ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ฯลฯ ดังนั้นภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเป็นตัวกลาง เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของพลเมืองให้พร้อมรับมือกับปรากฏการณ์ทางสังคม ทางภาควิชารัฐศาสตร์ฯ จึงจัดโครงการพัฒนาวิชาการในนามว่า “โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งมีชีวิตเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1” โดยมุ่งหวังที่จะเสริมพลังให้แก่ผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ เพื่อให้พลเมืองในกลุ่มนี้มีความพร้อมที่จะรับในการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับสังคม มีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership) ที่จะพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในสังคมในทุกมิติ และ มีความเป็นพลเมืองเข้มแข็ง (Active Citizen) เพื่อรองรับกับประชาสังคม (Civil Society) ที่เป็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

ความเป็นพลเมืองเข้มแข็ง (Active Citizenship) ถือเป็นประเด็นที่มีความสำคัญในประเทศที่พัฒนาแล้ว เนื่องจากพลเมืองเหล่านี้จะถือเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงและขับเคลื่อนสังคม ซึ่งพลเมืองจะมีความเป็นพลเมืองเข้มแข็งได้ จะต้องมีความรู้ ความเข้าใจ สามัญสำนึกต่อสาธารณะและการเมืองภาคประชาชน เช่น การมีส่วนร่วมทางการเมือง กฎหมาย ประเด็นปัญหาในสังคม สิทธิขั้นพื้นฐาน ฯลฯ ดังนั้นการพัฒนาพลเมืองไทยให้มีความเป็นพลเมืองเข้มแข็งจึงมีความสำคัญ ยิ่งในสังคมโลกที่เต็มไปด้วยสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่พลเมืองอยากที่จะมีส่วนร่วมทางการเมืองในทุกกระดับ (ระดับท้องถิ่น ระดับชาติและระดับนานาชาติ) แต่พลเมืองเหล่านั้นจะมีส่วนร่วมอย่างไรให้การมีส่วนร่วมทางการเมืองเป็นไปอย่างมีคุณภาพในลักษณะพลเมืองเข้มแข็ง (Active Citizen)

จึงเป็นสิ่งที่ท้าทายให้ภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต้องจัดโครงการพัฒนาวิชาการในประเด็นนี้ให้แก่สังคม

โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 สอดคล้องกับตามหลักปรัชญาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ คือ “มีปณิธานมุ่งมั่นในการสั่งสมเสาะแสวงหา และพัฒนาความรู้ให้เกิดความเจริญงอกงามทางภูมิปัญญาที่เพียบพร้อมด้วย วิชาการ จริยธรรม และคุณธรรม ตลอดจนเป็นผู้ชี้นำทิศทางการพัฒนาสังคมที่ดีของสังคม เพื่อความคงอยู่ ความเจริญ และความเป็นอารยะของชาติ” โครงการนี้เป็นโครงการพัฒนาวิชาการให้แก่บุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดความรู้ เพื่อสร้างความเจริญงอกงามทางภูมิปัญญาให้แก่พลเมือง ผลลัพธ์ (Outcome) ที่ได้คือ ผู้เข้าร่วมโครงการจะมีทักษะในการเป็นพลเมืองเข้มแข็ง (Active Citizen) และ มีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership) เพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงและเป็นผู้หน้าที่จะสร้างความผาสุกให้แก่ประชากรทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงความสร้างสรรค์และแรงบันดาลใจในการกำหนดมาตรฐานใหม่สำหรับสังคม และสร้างผลกระทบต่อการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงที่เป็นประโยชน์ต่อประชากรทุกภาคส่วน ในสังคมและรองรับกับประชาสังคม (Civil Society) และ การเมืองภาคพลเมือง (Civil Politics) ในอนาคต

พันธกิจที่สำคัญโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 มุ่งสร้างสมรรถนะกำลังคนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลกในทุกช่วงวัย กล่าวคือ โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 มีกลุ่มเป้าหมาย คือ กลุ่มผู้นำอาวุโส ที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ (อายุ 45 – 75 ปี) หรือ รุ่นซีเนียร์ (KU Singhakeaw Active Citizen for Senior Network) ซึ่งกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์เป็นกลุ่มจะเป็นต้นแบบ และผู้นำทางความคิดให้แก่เยาวชน ครอบครัวและสังคม นอกจากนี้ผลผลิต (Output) ของโครงการฯ คือ ผู้เข้าร่วมโครงการมีจรรยาวัช (Soft Skill) และ ทักษะเพื่ออนาคต (Future Skill) ซึ่งเชื่อมโยงไปหาผลลัพธ์ (Outcome) ของโครงการฯ คือ การเป็นพลเมืองเข้มแข็งและมีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยผู้เข้าร่วมโครงการฯ จะได้รับการพัฒนาจรรยาวัชและทักษะเพื่ออนาคตที่เหมาะสมกับช่วงวัยเช่น ทักษะทางเทคโนโลยี (Technology Skill) ทักษะทางสุขภาพ (Health Skill) ทักษะทางเศรษฐกิจ (Economic Skill) ทักษะทางสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัย (Environmental Skill) ทักษะทางสังคม (Social Skill) เป็นต้น

นอกจากนี้โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 มีความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2570) คือ โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส ถือเป็นโครงการบริการวิชาการแก่สังคม เพื่อพัฒนาเครือข่ายภาคพลเมืองและสอดแทรกองค์ความรู้ทางด้านรัฐศาสตร์และด้านรัฐประศาสนศาสตร์ เพื่อเป็นการยกระดับเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม และผู้ที่เข้าร่วมโครงการมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการส่งเสริมความเป็นพลเมืองโลกและการพัฒนาที่ยั่งยืน และโครงการฯ นี้ถือเป็นโครงการบริการวิชาการเพื่อสังคมที่พัฒนาความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และ เครือข่ายของภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ ซึ่งเป็นเครือข่ายทั้งในประเทศและเครือข่ายในต่างประเทศ ยิ่งไปกว่านั้นโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1



ยังถือเป็นโครงการพัฒนาวิชาการมุ่งพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและวิชาชีพของศิษย์เก่า ได้แก่ Up skill / Re skill / New skill เพื่อให้ศิษย์เก่ามีทักษะความรู้ใหม่ และตอบโจทย์การปฏิบัติงานในปัจจุบัน และถือเป็นโครงการบริการวิชาการเพื่อสังคม ที่คณาจารย์ในภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ รวมไปถึงคณาจารย์ในคณะวิชาอื่นๆ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จะได้นำความรู้ของคณาจารย์แต่ละท่านซึ่งเป็นสินทรัพย์ความรู้อันมหาศาลที่จะนำมาถ่ายทอดให้แก่สังคม

### 3.2 ปัญหาและเหตุผลความจำเป็นที่ต้องทำ

โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้สูงอายุ รุ่นที่ 1 มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ (อายุ 45 - 75 ปี) หรือ รุ่นซีเนียร์ (KU Singhakeaw Active Citizen for Senior Network) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์นั้น ถือเป็นกลุ่มพลเมืองที่มีศักยภาพเนื่องจากพลเมืองไทยที่มีอายุตั้งแต่ 45 - 75 ปี ซึ่งเป็นวัยที่ใกล้เกษียณอายุและวัยที่เกษียณอายุจากการทำงานแล้ว กลุ่มบุคคลเหล่านี้ในปัจจุบันถือว่าเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพสูงและมีสมรรถนะที่พร้อมจะพัฒนาประเทศและสังคม จะมีแนวคิดหลักในการดำเนินกิจกรรม (Theme) ในกลุ่มนี้ คือ “พัฒนาเครือข่ายพลเมืองเข้มแข็ง โดยสิงห์เขียว (KU Singhakeaw Active Citizen for Senior Network)” ดังนั้นกลุ่มผู้นำอาวุโสที่มีประสบการณ์เหล่านี้ควรนำมาสร้างและพัฒนาเป็นเครือข่ายในการพัฒนาสังคม โดย โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้สูงอายุ จะเป็นแกนกลางในการพัฒนาและสร้างเครือข่ายเพื่อนำศักยภาพของคนในกลุ่มนี้มาพัฒนาสังคม จะส่งผลดีกับสังคมและตัวผู้นำอาวุโสในแต่ละบุคคล กล่าวคือ สังคมจะได้กลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพมาช่วยพัฒนาสังคม โดยผู้ร่วมโครงการฯ จะผ่านการอบรมในห้องเรียนในช่วงต้นแล้ว หลังจากนั้นโครงการฯ จะนำผู้เข้าร่วมโครงการฯ ในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่มีประสบการณ์เข้าพัฒนาในพื้นที่ นอกจากนี้ผลดีที่จะเกิดกับผู้นำอาวุโสที่มีประสบการณ์ในแต่ละบุคคลคือ ผู้นำอาวุโสแต่ละท่านจะได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ มีการพัฒนาเครือข่ายและสังคร่วมกัน นอกจากนี้ผู้นำอาวุโสแต่ละท่านจะเกิดความภูมิใจในตนเอง เห็นว่าตนเองเป็นมีคุณค่าแก่สังคม และยังเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่คนรุ่นใหม่

การพัฒนาพลเมืองเข้มแข็งและการพัฒนาเครือข่ายในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่มีประสบการณ์ที่ร่วมโครงการฯ ซึ่งแบ่งเป็น 3 กลุ่มการเรียนรู้ (Module) คือ

1. กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: เป็นการเรียนรู้ภาคทฤษฎีในห้องเรียนที่เหมาะสมกับช่วงวัย โดยเน้นการเรียนการสอนแบบการจัดการเรียนรู้เชิงรุก (Active Learning) จากวิทยากรที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน โดยเน้นเสริมและพัฒนาจรณทักษะ (Soft Skill) และ ทักษะเพื่ออนาคต (Future Skill) ที่เหมาะสมกับความเป็นพลเมืองเข้มแข็งในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่มีประสบการณ์ เช่น ทักษะทางเทคโนโลยี ทักษะทางสุขภาพ ทักษะทางเศรษฐกิจ ทักษะทางสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัย ทักษะทางสังคม เป็นต้น

2. กลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ: เป็นการเรียนรู้โดยเน้นภาคปฏิบัติด้วยการลงพื้นที่ในต่างจังหวัด โดยเน้นการทำงานเป็นกลุ่มเพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้รับมอบหมาย เช่น กิจกรรมอาสาพัฒนา เป็นต้น ซึ่งจะต้องใช้ความรู้จากกลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎีมาประยุกต์ใช้ในการแก้ไขปัญหาในภาคปฏิบัติ ซึ่งการเรียนรู้จากภาคปฏิบัตินี้ส่งผลให้

ผู้เข้าร่วมโครงการได้เรียนรู้ประเด็นปัญหาในสังคม ผลจากการร่วมมือกันทำงานจะเสริมสร้างความสมัครสมานสามัคคีในกลุ่ม ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการพัฒนาเครือข่ายทางสังคมในเชิงมนุษยสัมพันธ์ขึ้น

3. กลุ่มการเรียนรู้จากกรณีศึกษาต้นแบบ: เป็นการเรียนรู้จากการทัศนศึกษาเพื่อเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ด้านพลเมืองเข้มแข็ง เพื่อให้เชื่อมโยงการเรียนรู้จากภาคทฤษฎีและการเรียนรู้จากภาคปฏิบัติที่เชื่อมต่อไปยังกรณีศึกษาที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดี โดยเป็นการทัศนศึกษาต้นแบบในต่างประเทศ ซึ่งในกลุ่มการเรียนรู้นี้จะป็นกลุ่มการเรียนรู้ที่เป็นทางเลือกให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ

โดยทั้ง 3 กลุ่มการเรียนรู้ มีมาตรฐานการเรียนรู้ตาม KSA Model คือ ความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skills) และ ทัศนคติ (Attribute) ดังนี้

	ความรู้	ทักษะ	ทัศนคติ
1. กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี	ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้ในด้านจรรยาบรรณและด้านทักษะเพื่ออนาคต เช่น ทักษะทางเทคโนโลยี ทักษะทางสุขภาพ ทักษะทางเศรษฐกิจ ทักษะทางสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัย ทักษะทางสังคม	การเรียนรู้ในลักษณะการสอนแบบการจัดการเรียนรู้เชิงรุก ดังนั้นผู้ร่วมโครงการจะได้รับการพัฒนาทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณ	ผู้เข้าร่วมโครงการจะได้ทำการปรับและเปลี่ยนทัศนคติ เช่น ความเข้าใจ ช่องว่างระหว่างวัย การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น การยอมรับความแตกต่าง หลากหลาย เป็นต้น
2. กลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ	ผู้เข้าร่วมโครงการนำความรู้ที่ได้เรียนมาทั้งจากการศึกษาในอดีตและจากโครงการนี้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติตามโจทย์ปัญหาที่ทางโครงการฯ กำหนดไว้ โดยดำเนินการ ณ สถานที่ในต่างจังหวัด	การเรียนรู้ในเชิงปฏิบัติ ดังนั้นผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับการพัฒนาในทุกทักษะที่เหมาะสมกับช่วงวัย เช่น ทักษะทางจิตวิทยา จิตอาสา ฯลฯ นอกจากนี้ยังเป็นการพัฒนาทักษะมนุษยสัมพันธ์ซึ่งเป็นการพัฒนาเครือข่ายทางสังคม	ผู้เข้าร่วมโครงการจะได้ทำการปรับและเปลี่ยนทัศนคติ เช่น การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น การยอมรับความแตกต่าง หลากหลาย เป็นต้น



	ความรู้	ทักษะ	ทัศนคติ
3. กลุ่มการเรียนรู้จากกรณีศึกษาต้นแบบ (กลุ่มการเรียนรู้ทางเลือก)	ผู้เข้าร่วมโครงการจะได้เรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีด้วยการทัศนศึกษาในต่างประเทศที่มีความโดดเด่นด้านพลเมืองเข้มแข็งส่งผลให้เชื่อมโยงกับสิ่งที่เรียนรู้จากภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ	การพัฒนาทักษะที่เชื่อมโยงระหว่างภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติสู่การทัศนศึกษา นอกจากนี้ยังเป็นการพัฒนาทักษะมนุษยสัมพันธ์ ซึ่งเป็นการพัฒนาเครือข่ายทางสังคม	การเรียนรู้จากต้นแบบถือเป็นการเปิดวิสัยทัศน์ของผู้เข้าร่วมโครงการฯ ในการเรียนรู้จากต้นแบบในต่างประเทศ ส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนทัศนคติอุดมการณ์และอคติ

ในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ถือเป็นกลุ่มที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาสังคมในอนาคต เนื่องจากเป็นกลุ่มจะเป็นต้นแบบและผู้นำทางความคิดให้แก่เยาวชน ครอบครัว และสังคม การพัฒนาศักยภาพให้กลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ให้เป็นพลเมืองเข้มแข็งจึงมีความสำคัญ นอกจากนี้สภาพสังคมปัจจุบันที่มีพลวัตสูงในทุกด้าน เช่น การเมือง เศรษฐกิจ วัฒนธรรม อาชญากรรม ฯลฯ ดังนั้นกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ต้องได้รับการพัฒนาให้เป็นพลเมืองเข้มแข็งที่จะมีลักษณะภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership) ที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน และเป็นที่ปรึกษาให้แก่บุคคลในครอบครัวและบุคคลรอบข้าง

### 3.3 ปัญหาอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหากไม่ได้ดำเนินโครงการ

โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 ซึ่งเป็นกิจกรรมเน้นการสร้างเครือข่ายเสริมด้วยความรู้ทางด้านรัฐศาสตร์และด้านรัฐประศาสนศาสตร์ด้านเป็นพลเมืองเข้มแข็งและมีภาวะผู้นำรับการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการเป็นพลเมืองเข้มแข็งในทั้งสองกลุ่มเป้าหมาย โดยสองกลุ่มเป้าหมายนี้ถือเป็นโครงการบริการวิชาการ หรือ รูปแบบการอบรม หรือ รูปแบบในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่ยังไม่มีหน่วยงานหรือองค์กรใดดำเนินการ ดังนั้นจึงเป็นโครงการฯ ที่มีความท้าทายให้ทางคณะผู้ดำเนินการจัดกิจกรรมในลักษณะนี้ กล่าวคือ กลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ (อายุ 45 - 75 ปี) ถือเป็นกลุ่มที่จะมีความสำคัญกับสังคมในอนาคต เนื่องจากสังคมไทยกำลังจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) ดังนั้นโครงการ หรือ กิจกรรมที่จะพัฒนาศักยภาพในกลุ่มนี้ในสังคมยังมีอยู่ไม่มากนัก ดังนั้นจึงถือว่าเป็นสิ่งท้าทายให้ภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ฯ จัดโครงการฯ เพื่อพัฒนาศักยภาพให้กับพลเมืองกลุ่มนี้ในสังคม

หากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ ไม่ได้ดำเนินโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 นี้ อาจทำให้เกิดปัญหาอุปสรรคต่อสังคมได้หลายประการ อาทิ

- พลเมืองไทยขาดโอกาสในการพัฒนาตนเองให้เป็นพลเมืองเข้มแข็ง โดยเฉพาะในกลุ่มผู้นำอาวุโส ที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ (อายุ 45 - 75 ปี)

- เกิดการช็อกจากการแปรเปลี่ยน (Transition Shock) ซึ่งเป็นกลุ่มอาการทางจิตวิทยาอย่างหนึ่งของการช็อกทางวัฒนธรรม (Culture Shock) กล่าวคือ เป็นการยอมรับความเปลี่ยนแปลงทางสังคมไม่ได้ หรือ การปรับตัวเองให้เข้ากับสภาพสังคมใหม่ หรือ ความปกติใหม่ (New Normal) ไม่ได้ ส่งผลให้เกิดช่องว่างที่สังคมไม่สามารถตอบสนองความต้องการ หรือ ข้อเรียกร้องของตนเองได้ การเข้าร่วมโครงการนี้ ถือเป็น การบรรเทาการช็อกจากการแปรเปลี่ยนของพลเมืองในสังคม

- ขาดโอกาสในการสร้างความตระหนักและแรงสนับสนุนของกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ ซึ่งพลเมืองกลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มที่เป็นที่ปรึกษาให้แก่ครอบครัวและสังคม ดังนั้น การพัฒนาพลเมืองเข้มแข็งในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์จะเป็นสิ่งเติมเต็มความตระหนักและแรงสนับสนุนของพลเมืองทั้งสองกลุ่ม

- ขาดมุมมองและการเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกในระดับสากล เนื่องจากโครงการฯ มีความตั้งใจที่จะให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้มีประสบการณ์ภาคสนามจากการลงพื้นที่สัมผัสกับปัญหาด้านนโยบายสาธารณะทั้งในประเทศและต่างประเทศ หากไม่ได้ดำเนินโครงการฯ อาจทำให้พลเมืองทั้งสองกลุ่มขาดผู้นำในการสร้างโอกาสและการรวมกลุ่มเพื่อพัฒนานโยบายสาธารณะที่เป็นประโยชน์ต่อชีวิตความเป็นอยู่และประเทศชาติ

- ขาดซึ่งโครงสร้างเชิงสถาบันที่ช่วยลดปล่อยศักยภาพและสมรรถภาพที่มีอยู่เพื่อการพัฒนาประเทศ และขาดโอกาสที่จะได้ฝึกฝนและใช้ทักษะภาวะผู้นำของกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ

- เกิดปัญหาความท้าทายในด้านความยั่งยืนและความไว้วางใจต่อรัฐบาล เนื่องจากการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่สามารถทิ้งใครไว้ข้างหลังได้ ดังนั้นการรับฟังปัญหาและข้อเรียกร้องของคนทุกกลุ่มในสังคม โดยเฉพาะกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ที่เป็นพลเมืองเข้มแข็งจะช่วยสนับสนุนให้นโยบายสาธารณะของประเทศไทยมีความยั่งยืนและบรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาได้

นอกจากนี้ภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ ได้ดำเนินโครงการสัมมนาเพื่อสำรวจความต้องการด้านการบริการวิชาการแก่บุคคลและหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัยของภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ ในวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2567 เพื่อเป็นการสำรวจความต้องการของสังคมหรือกลุ่มลูกค้าของภาควิชารัฐศาสตร์ฯ ในประเด็นการบริการวิชาการ และ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลในการดำเนินการด้านบริการวิชาการซึ่งกิจกรรมหนึ่งในการร่วมฉลองครบรอบการก่อตั้ง 50 ปี ภาควิชารัฐศาสตร์ฯ ซึ่งในโครงการดังกล่าวมีผู้ทรงคุณหลายท่านและหลายหน่วยงาน เช่น สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา สำนักข่าวกรองแห่งชาติ กรมประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมครองผู้บริโภครวม สหประชาชาติ สหประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สมาคมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ไทย เป็นต้น ซึ่งผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมดได้



ร่วมกันแก้ไขและปรับปรุงโครงการพัฒนาวิชาการของภาควิชารัฐศาสตร์ฯ ร่วมกัน และพัฒนามาเป็นโครงการประกาศนียบัตรสิงห์เขียวแคมป์เพื่อพลเมืองเข้มแข็งนี้ และภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ฯ ยังได้รับความร่วมมือจากกรมกิจการผู้สูงอายุ อนุเคราะห์ข้อมูล วิทยากร สถานที่จัดกิจกรรม เอกสารและการประสานงาน ให้แก่โครงการฯ นี้อีกด้วย

#### 4. วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ของโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 คือ

4.1 เพื่อส่งเสริมการเป็นพลเมืองเข้มแข็ง (Active Citizen) เพื่อเสริมพลังและสนับสนุนผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ ให้เข้าไปมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม การเมืองและนโยบายสาธารณะ ในภาคส่วนต่างๆ ในสังคม

4.2 เพื่อพัฒนาศักยภาพให้แก่กลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ ในมิติการเป็นพลเมืองเข้มแข็ง ผ่านการทำกิจกรรมในลักษณะค่ายกึ่งวิชาการและค่ายกึ่งอาสาพัฒนาในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ ศักยภาพทางวิชาการที่จะเกิดขึ้น ได้แก่ จรณทักษะ (Soft Skill) และทักษะเพื่ออนาคต (Future Skill) เป็นต้น

4.3 เพื่อพัฒนาเครือข่ายให้แก่ผู้ร่วมโครงการฯ ในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ (อายุ 45 - 75 ปี) ซึ่งเครือข่ายดังกล่าวสามารถนำไปต่อยอดในการดำเนินกิจกรรมอื่นให้แก่สังคมและมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้ในอนาคต และเป็นหน่วยทางสังคมในการกำหนด พัฒนานโยบายของรัฐและแบ่งปันข้อมูลความรู้เชิงลึกร่วมกัน

4.4 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการใช้เวลาให้เป็นประโยชน์ของกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ที่ใกล้เกษียณอายุการทำงาน หรือ เกษียณอายุการทำงานแล้ว หรือ กลุ่มที่ยังคงทำงานในองค์กรต่างๆ

4.5 เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสังคมหรือบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัยกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผ่านการจัดกิจกรรมการบริการวิชาการ ถือเป็นสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรและการประชาสัมพันธ์เกียรติภูมิของมหาวิทยาลัยให้แก่สังคม

#### 5. เป้าหมาย

เป้าหมายของการดำเนินการของโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 คือ ค่ายกึ่งวิชาการและกึ่งอาสาพัฒนาให้แก่กลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ (อายุ 45 - 75 ปี) จำนวนอย่างน้อย 40 คน คือ ห้องธีระ สุตะบุตร อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นสถานที่จัดกิจกรรมทางวิชาการ นอกจากนี้ทั้งสองกลุ่มยังใช้สถานที่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาในการทำกิจกรรมอาสาพัฒนาและทัศนศึกษา



## 6. วิธีดำเนินการ

โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 จะแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ จะมีลำดับและตารางการดำเนินโครงการภายใต้แนวคิดหลัก คือ พัฒนาเครือข่ายพลเมืองเข้มแข็ง โดยสิงห์เขียว (KU Singhakeaw Active Citizen for Senior Network) ดังนี้

ครั้งที่	กิจกรรมช่วงเช้า	กิจกรรมช่วงบ่าย	สถานที่
1	พิธีเปิดโครงการฯ และ ปฐมนิเทศผู้ร่วมโครงการฯ	กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วม โครงการฯ กับทีมวิทยากรและ คณาจารย์	เช้า: ห้องธีระ สุตะบุตร บ่าย: ห้องธีระ สุตะบุตร
2	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางเทคโนโลยี (Technology Skill)	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัย (Environmental Skill)	เช้า: ห้องธีระ สุตะบุตร บ่าย: ห้องธีระ สุตะบุตร
3	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางเศรษฐกิจ (Economic Skill)	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางสุขภาพ (Health Skill)	เช้า: ห้องธีระ สุตะบุตร บ่าย: ห้องธีระ สุตะบุตร
4	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางสังคม (Social Skill)	ชี้แจงกลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ และ กลุ่มการเรียนรู้จากกรณีศึกษา ต้นแบบ	เช้า: ห้องธีระ สุตะบุตร บ่าย: ห้องธีระ สุตะบุตร
5 - 7	กลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ		จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
8 - 12 หรือ 8 - 15	กลุ่มการเรียนรู้จากกรณีศึกษาต้นแบบ ณ ประเทศญี่ปุ่น หรือ ประเทศเยอรมนี (ผู้เข้าร่วมโครงการฯ เลือกการเรียนรู้กรณีศึกษาต้นแบบ 1 แห่ง ระหว่างประเทศญี่ปุ่น หรือ ประเทศเยอรมนี)		
16	กิจกรรมเสวนาสรุปรูปโครงการ ระหว่างผู้ร่วมโครงการกับ คณาจารย์	พิธีมอบประกาศนียบัตรสิงห์เขียว แคมป์เพื่อพลเมืองเข้มแข็ง	เช้า: ห้องธีระ สุตะบุตร บ่าย: ห้องธีระ สุตะบุตร

### หมายเหตุ

1. ตารางกิจกรรมอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม
2. การทัศนศึกษาในต่างประเทศถือเป็นทางเลือกของผู้เข้าร่วมโครงการ
3. ผู้ร่วมโครงการฯ เลือกการเรียนรู้กรณีศึกษาต้นแบบในต่างประเทศเพียง 1 แห่ง ระหว่างประเทศญี่ปุ่น หรือ ประเทศเยอรมนี เนื่องจากมีการเรียกเก็บค่าเข้าร่วมโครงการฯ ที่แตกต่างกัน



## 7. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาของการดำเนินโครงการตั้งแต่ เดือนกันยายน พ.ศ. 2567 - เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2568 รวม 11 เดือน โดยมีแผนการดำเนินงานในช่วงเวลาการดำเนินโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 ดังนี้

วัน/เดือน/ปี	กิจกรรม	หมายเหตุ
กันยายน - ตุลาคม 2567	ดำเนินการอนุมัติโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1	
ตุลาคม - พฤศจิกายน 2567	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1	
ธันวาคม 2567 - กุมภาพันธ์ 2568	ประชาสัมพันธ์โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1	
กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2568	สำรวจพื้นที่ในการจัดกิจกรรมกลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ ณ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	
มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568	รับสมัครผู้เข้าร่วมโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1	
กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2568	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คัดเลือกผู้เข้าร่วมโครงการฯ</li> <li>- ประกาศผลการคัดเลือกผู้เข้าร่วมโครงการฯ</li> <li>- ลงทะเบียนผู้ร่วมโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1</li> </ul>	
9 เมษายน 2568	ประชุมสัมมนาคุณาจารย์ เจ้าหน้าที่ นิสิตช่วยงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1	
17 เมษายน - 23 พฤษภาคม 2568	โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1	มีการทำกิจกรรม ณ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ การทัศนศึกษา ณ ประเทศเยอรมนี หรือ ณ ประเทศญี่ปุ่น



วัน/เดือน/ปี	กิจกรรม	หมายเหตุ
มิถุนายน - กรกฎาคม 2568	ดำเนินการสรุปงานและจัดการเอกสารโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1	
31 กรกฎาคม 2568	ปิดโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1	

ปฏิทินโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1

วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมช่วงเช้า (9.00 – 12.00 น)	กิจกรรมช่วงบ่าย (13.00 – 16.00 น)	สถานที่จัดกิจกรรม
9 เมษายน 2568	-	ประชุมคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการฯ	คณะสังคมศาสตร์
17 เมษายน 2568	พิธีเปิดโครงการฯ	กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมโครงการฯ กับทีมวิทยากรและคณาจารย์	ห้องธีระ สุธะบุตร
18 เมษายน 2568	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางเทคโนโลยี (Technology Skill) วิทยากรจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัย (Environmental Skill) วิทยากรจากคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ห้องธีระ สุธะบุตร
24 เมษายน 2568	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางเศรษฐกิจ (Economic Skill) วิทยากรจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางสุขภาพ (Health Skill) วิทยากรจากโรงพยาบาลสมิติเวช	ห้องธีระ สุธะบุตร
25 เมษายน 2568	กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี: ทักษะทางสังคม (Social Skill) วิทยากรจากกรมกิจการผู้สูงอายุ	ชี้แจงกลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ และ กลุ่มการเรียนรู้จากกรณีศึกษาต้นแบบ	ห้องธีระ สุธะบุตร

วัน/เดือน/ปี	กิจกรรมช่วงเช้า (9.00 – 12.00 น)	กิจกรรมช่วงบ่าย (13.00 – 16.00 น)	สถานที่จัดกิจกรรม
30 เมษายน 2568	กลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ: ศูนย์ พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคม ผู้สูงอายุวาสนะเวศม์ อำเภอ นครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	กลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ และ ทัศนศึกษา ณ จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	จังหวัด พระนครศรีอยุธยา
1 – 2 พฤษภาคม 2568	กลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ และ ทัศนศึกษา ณ จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	กลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ และ ทัศนศึกษา ณ จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	จังหวัด พระนครศรีอยุธยา
7 - 11 พฤษภาคม 2568	กลุ่มการเรียนรู้จากกรณีศึกษา ต้นแบบ ณ ประเทศญี่ปุ่น	กลุ่มการเรียนรู้จากกรณีศึกษา ต้นแบบ ณ ประเทศญี่ปุ่น	มหานครฟูกูโอกะ ประเทศญี่ปุ่น
9 – 16 พฤษภาคม 2568	กลุ่มการเรียนรู้จากกรณีศึกษา ต้นแบบ ณ สหพันธ์สาธารณรัฐ เยอรมนี	กลุ่มการเรียนรู้จากกรณีศึกษา ต้นแบบ ณ สหพันธ์สาธารณรัฐ เยอรมนี	มหานครมิวนิก สหพันธ์สาธารณรัฐ เยอรมนี
23 พฤษภาคม 2568	สัมมนาสรุปโครงการ โดย คณาจารย์จากภาควิชา รัฐศาสตร์ฯ และ คณะวิทยาการ จากกรมกิจการผู้สูงอายุ	พิธีปิดโครงการฯ และ พิธีมอบ ประกาศนียบัตร	ห้องธีระ สุตะบุตร

#### หมายเหตุ

- กำหนดการและกิจกรรมอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
- วิทยาการอยู่ระหว่างการประสานงาน

#### 8. สถานที่ดำเนินการ

สถานที่ดำเนินการโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 จะใช้สถานที่ดังนี้ คือ

- ห้องธีระ สุตะบุตร อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีความเหมาะสมที่จะจัดโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 เนื่องจาก เดินทางสะดวก มีสถานที่จอดรถ (อาคารจอดรถบางเขน) และใกล้กับ โรงอาหารกลาง 2 ซึ่งมีสถานที่อำนวยความสะดวกมากมายให้แก่ผู้ร่วมโครงการฯ เช่น ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ



เป็นต้น โดยโครงการฯ จะดำเนินการ ณ ห้องธีระ สุตะบุตร โดยจะกิจกรรมคือ พิธีเปิดโครงการฯ กิจกรรมละลายพฤติกรรม กลุ่มการเรียนรู้ภาคทฤษฎี พิธีปิดโครงการฯ และพิธีมอบประกาศนียบัตร

- จังหวัดพระนครศรีอยุธยา: จังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นสถานที่ที่จะจัดกิจกรรมกลุ่มการเรียนรู้ภาคปฏิบัติ ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุวาสนะเวศม์ อำเภอนครหลวง ซึ่งถือเป็นศูนย์บริหารผู้สูงอายุต้นแบบของกรมกิจการผู้สูงอายุ (ผส.) โดยผู้ร่วมโครงการฯ จะได้รับฟังการบรรยายสรุปจากเจ้าหน้าที่ของทางศูนย์ฯ ทำกิจกรรมอาสาสมัครกับวิทยากรพิเศษและทำกิจกรรมร่วมกับผู้สูงอายุของทางศูนย์ฯ นอกจากนี้ผู้เข้าร่วมโครงการฯ จะได้ทัศนศึกษาในสถานที่สำคัญของจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เช่น วัดพนัญเชิงวรวิหาร พระราชวังบางปะอิน พิพิธภัณฑ์ศิลป์แผ่นดิน เป็นต้น

- ประเทศญี่ปุ่น: ประเทศญี่ปุ่นถือเป็นต้นแบบในหลายๆ ประเด็นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านรัฐศาสตร์และด้านรัฐประศาสนศาสตร์ ดังนั้นการให้กลุ่มผู้นำอาวุโสที่มีประสบการณ์ที่ผู้ร่วมโครงการฯ ไปทัศนศึกษาประเทศญี่ปุ่น จะทำให้จะได้เรียนรู้ในประเด็นต่างๆ ทางสังคม เช่น เทคโนโลยี สุขภาพ เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัย ฯลฯ ซึ่งเพื่อผู้เข้าร่วมโครงการฯ จะได้รับความรู้และความเข้าใจในด้านพลเมืองเข้มแข็งทั้งในด้านจรรยาบรรณ (Soft Skill) และ ทักษะเพื่ออนาคต (Future Skill) โดยการทัศนศึกษาในต่างประเทศถือเป็นทางเลือกของผู้เข้าร่วมโครงการฯ และหากผู้เข้าร่วมโครงการฯ จะไปทัศนศึกษาในต่างประเทศจะต้องเลือกทัศนศึกษาเพียง 1 ประเทศระหว่างประเทศญี่ปุ่น หรือ ประเทศเยอรมนี (สถานที่ในการทัศนศึกษาอยู่ในการพิจารณาและประสานงานของคณะผู้รับผิดชอบโครงการ)

- สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี: สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนีเป็นต้นแบบด้านการดูแลผู้สูงอายุ และประเทศที่มีสวัสดิการสังคมที่ดี โดยโครงการฯ ได้เลือกมหานครมิวนิกเป็นสถานที่ในการทัศนศึกษาของโครงการฯ โดยผู้เข้าร่วมโครงการฯ จะได้ไปทัศนศึกษาสถานที่ต่างๆ รอบมหานครมิวนิก เช่น สถานะบริหารผู้สูงอายุ Münchener Bürgerheim วัดไทยมิวนิก ก็ซิง เมือง Regensburg ปราสาท Neuschwanstein ฯลฯ โดยการทัศนศึกษาในต่างประเทศถือเป็นทางเลือกของผู้เข้าร่วมโครงการฯ และหากผู้เข้าร่วมโครงการฯ จะไปทัศนศึกษาในต่างประเทศจะต้องเลือกทัศนศึกษาเพียง 1 ประเทศระหว่างประเทศญี่ปุ่น หรือ ประเทศเยอรมนี (สถานที่ในการทัศนศึกษาอยู่ในการพิจารณาและประสานงานของคณะผู้รับผิดชอบโครงการ)

## 9. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลที่คาดว่าจะได้รับของโครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งมีชีวิตเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 มีดังนี้

9.1 เกิดพลเมืองเข้มแข็ง (Active Citizen) ในกลุ่มพลเมืองที่เข้าร่วมโครงการฯ ถือเป็นการเสริมพลังและสนับสนุนผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ ให้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม การเมืองและนโยบายสาธารณะในภาคส่วนต่างๆ ในสังคม

9.2 เกิดการพัฒนาศักยภาพในเชิงวิชาการให้แก่กลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ ในมิติการเป็นพลเมืองเข้มแข็ง ผ่านการทำกิจกรรมในลักษณะค่ายกึ่งวิชาการและค่ายกึ่งอาสาพัฒนาในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ ศักยภาพทางวิชาการที่จะเกิดขึ้น ได้แก่ จรรยาวัช (Soft Skill) และ ทักษะเพื่ออนาคต (Future Skill) เป็นต้น

9.3 เกิดเครือข่ายของผู้ร่วมโครงการฯ ในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ (อายุ 45 - 75 ปี) ซึ่งเครือข่ายดังกล่าวสามารถนำไปต่อยอดในการดำเนินกิจกรรมอื่นให้แก่สังคมและมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้ในอนาคต และเป็นหน่วยทางสังคมในการกำหนด พัฒนานโยบายของรัฐและแบ่งปันข้อมูลความรู้เชิงลึกร่วมกัน

9.4 กลุ่มผู้นำอาวุโสที่มีประสบการณ์ได้รับการพัฒนาศักยภาพในเชิงวิชาการ ผ่านการทำกิจกรรมในลักษณะค่ายกึ่งวิชาการและค่ายกึ่งอาสาพัฒนาในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ ส่งผลกลุ่มผู้นำอาวุโสที่มีประสบการณ์ได้การพัฒนาทักษะทั้งในแบบทบทวนทักษะ (Reskill) เพิ่มพูนทักษะ (Upskill) และ เพิ่มเติมทักษะ (New-skill)

9.5 ผู้เข้าร่วมโครงการฯ ในกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าเปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์มีการใช้เวลาให้เป็นประโยชน์ กล่าวคือ ผู้ร่วมโครงการฯ บางส่วนได้ใช้เวลาในช่วงใกล้เกษียณอายุการทำงาน หรือ เวลาว่างจากการเกษียณอายุการทำงานแล้ว หรือ ใช้เวลาในการพัฒนาตนเองในกลุ่มที่ยังคงทำงานในองค์กร

9.6 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และ ภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ ได้สร้างความสัมพันธ์ระหว่างสังคม หรือ บุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย ผ่านการจัดกิจกรรมการบริการวิชาการ ทำให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีภาพลักษณ์ที่ดีและสื่อถึงการมีเกียรติภูมิของมหาวิทยาลัยให้แก่สังคม

9.7 ภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ ได้ชุดข้อมูลและชุดความรู้จากการนำเสนอและการสรุปผลการดำเนินงาน หรือ ข้อเสนอเชิงนโยบายสาธารณะ (Policy Recommendation) จากกลุ่มผู้นำอาวุโสที่ทรงคุณค่าที่เปี่ยมด้วยความรู้และประสบการณ์ ซึ่งทางภาควิชารัฐศาสตร์ฯ จะนำมาต่อยอดในเชิงวิชาการ เช่น สื่อการเรียนการสอน การวิจัย การเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณะ เป็นต้น นอกจากนี้ข้อเสนอแนะนโยบายสาธารณะเหล่านี้จะเป็นสิ่งสนับสนุนการขับเคลื่อนเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบายสาธารณะที่สร้างสรรค์ คำนึงถึงการรวมกันเป็นเอกภาพของสังคม ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในการเสริมสร้างความเป็นพลเมืองเข้มแข็งในสังคม

## 10. ประกาศนียบัตร

โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิงห์เขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 มีการมอบประกาศนียบัตรให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ ซึ่งประกาศนียบัตรออกโดยภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งลงนามโดยอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



## 11. หลักสูตร

โครงการประกาศนียบัตรเครือข่ายสิ่งเขียวเพื่อพลเมืองเข้มแข็งสำหรับผู้นำอาวุโส รุ่นที่ 1 มีผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรนนท์ กลั่นทปุระ สังกัด ภาควิชารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการ เป็นเจ้าของหลักสูตร

\*\*\*\*\*