**แบบฟอร์ม ผลการประเมินความเสี่ยงยุทธศาสตร์ตามสัมฤทธิ์ผลกระทรวง**

โปรดกรอกข้อมูลให้ครบถ้วนในช่องที่เป็นแถบสีเหลือง

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **เลือก** | **รายละเอียด** |
| **1..1 สัมฤทธิ์ผลกระทรวงที่เกี่ยวข้อง**  **(เลือกเพียง 1 รายการ)** |  | 1. ประชาชนมีความรอบรู้ด้านสุขภาวะสามารถดูแลสุขภาพ มีพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์ และสามารถป้องกันและลดโรคที่สามารถป้องกันได้ เกิดเป็นสังคมบ่มเพาะจิตสำนึกการมีสุขภาพดีสูงขึ้น |
|  |  | 2. จำนวนชุมชนสุขภาพดีเพิ่มขึ้น |
|  |  | 3. มีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น |
|  |  | 4. การเข้าถึงบริการสาธารณสุขมีความเหลื่อมล้ำลดลง |
|  |  | 5. ประชาชนมีความรอบรู้ด้านสุขภาพ เรื่องโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ |
|  |  | 6. ประชาชนเข้าถึงบริการสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ อย่างครอบคลุมและทั่วถึง |
| **1.2 ตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผลกระทรวงที่เกี่ยวข้อง (เลือกเพียง 1 รายการ)** |  | * 1. **อัตราความรอบรู้ด้านสุขภาวะของประชากร (ร้อยละ 50)**   กรมอนามัย กรมการแพทย์ กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กรมสุขภาพจิต |
|  |  | **2.1 อัตราการนอนโรงพยาบาลโดยไม่จำเป็น ด้วยภาวะที่ควรควบคุมด้วยบริการผู้ป่วยนอก (ambulatory care sensitive conditions: ACSC) ลดลง (ไม่เกิน 100%)**  กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กรมการแพทย์ องค์การเภสัชกรรม รพ.บ้านแพ้ว |
|  |  | **3.1 การจัดอันดับประสิทธิภาพระบบบริการสุขภาพ (อันดับ 1 ใน 25)**  กบรส.สป.ทุกกรม หน่วยงานในกำกับ |
|  |  | **4.1 ดัชนีความก้าวหน้าของการพัฒนาคนด้านสุขภาพ (ทุกจังหวัดไม่ต่ำกว่า 0.67)**  สสป.สป. ทุกกรม หน่วยงานในกำกับ |
|  |  | **5.1 สัดส่วนประชาชนที่มีความรอบรู้ เรื่องโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (เพิ่มเป็น 5%)**  กรมควบคุมโรค กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กรมสุขภาพจิต |
|  |  | **6.1 ประชาชนสามารถเข้าถึงสิทธิในระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า (UHC) (ไม่น้อยกว่า 99.95% หรือประมาณ 66.32 ล้านคน)**  สปสช. กองเศรษฐกิจและหลักประกันสุขภาพ |
|  |  | **6.2 ความแตกต่างการใช้สิทธิเมื่อไปใช้บริการผู้ป่วยในของผู้มีสิทธิในระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า (compliance rate) (ไม่เกิน 1.5% หรือประมาณ 112,800 ครั้ง)**  สปสช. กองเศรษฐกิจและหลักประกันสุขภาพ |

**ส่วนที่ 2 การเชื่อมโยงสัมฤทธิ์ผลกับโครงการและกิจกรรมหลักขับเคลื่อน ที่จะใช้ประเมินความเสี่ยงยุทธศาสตร์**

**ไฟล์ตัวช่วยที่เกี่ยวข้อง ไฟล์ตัวช่วย 1 ตัวเลือกกิจกรรมหลัก**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2.1 สัมฤทธิ์ผลกระทรวงที่เกี่ยวข้อง**  (คัดมาจาก 1.1 และ 1.2) |  | ระบุสัมฤทธิ์ผลกระทรวง |  | | |
|  |  | ระบุตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผล |  | | |
|  |  | ชื่อโครงการ | | | หน่วยงานรับผิดชอบ |
| **2.2 ชื่อโครงการหลักที่เกี่ยวข้องกับสัมฤทธิ์ผล**  (ระบุไม่เกิน 5 โครงการหลัก) | 1 |  | | |  |
| 2 |  | | |  |
| 3 |  | | |  |
| 4 |  | | |  |
| 5 |  | | |  |
|  | | | | | |
|  |  | กิจกรรมหลักที่ก่อให้เกิดสัมฤทธิ์ผล | | ชื่อโครงการที่เกี่ยวข้อง | |
| **2.3 กิจกรรมสำคัญที่ขับเคลื่อนสัมฤทธิ์ผลที่เกี่ยวข้อง** (เลือกจากไฟล์ตัวช่วย 1)  ระบุไม่เกิน 7 กิจกรรมหลัก | 1 |  | |  | |
| 2 |  | |  | |
| 3 |  | |  | |
| 4 |  | |  | |
| 5 |  | |  | |
|  | 6 |  | |  | |
|  | 7 |  | |  | |

**ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์ PESTEL ที่เป็นความเสี่ยงต่อการทำกิจกรรมหลักที่ขับเคลื่อนสัมฤทธิ์ผลและโครงการที่เกี่ยวข้อง**

**2.1 สัมฤทธิ์ผลกระทรวงที่เกี่ยวข้อง**

(คัดมาจาก 1.1 และ 1.2)

ระบุสัมฤทธิ์ผลกระทรวง ………………………………………………………………………………………………………………………..

ระบุตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผล ……………………………………………………………………………………………………………………………

**ตารางประเมิน 1 ตารางประเมิน 2**

 

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | คำอธิบาย | ความรุนแรง 4 ไม่เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ แต่โครงการชงัก |
|  |  | ลักษณะของผลกระทบ คือ ทำให้ทำกิจกรรมไม่ได้เพราะ | ความรุนแรง 5 เกี่ยวกับการเบิกจ่ายงบประมาณ และโครงการชงัก |
|  |  | หรือทำกิจกรรมไม่ครบถ้วนเพราะ | โอกาส 1-2 ยังไม่แน่ว่าจะเกิดหรือไม่ |
|  |  | หรือทำกิจกรรมได้แต่ไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์เพราะ | โอกาส 3 เกิดในปี 2564 แต่ยังรับมือได้ |
|  |  |  | โอกาส 4 5 เกิดในปี 2564 และบ่อย ยาวนาน จัดการไม่ได้ |

| PESTEL ที่เป็นความเสี่ยงสำคัญ | เลือก | ประเด็นย่อย | กิจกรรมที่กระทบ และลักษณะของผลกระทบ | ระดับความรุนแรง  ยอมรับไม่ได้ 4 / 5 | โอกาสเกิด  1 2 3 4 5 | ระดับความเสี่ยง  เลือกจากตารางประเมิน 1 | ความสามารถจัดการความเสี่ยง  เลือกจากตารางประเมิน 2  ดี หรือพอใช้ หรืออ่อน |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | A | B | C | D | E ลำดับที่ CxD | F |
| **P=POLITICAL** |  | **ส่วนที่มาจากโควิด-19** |  |  |  |  |  |
| PO-1 บทบาท มาตรการ ข้อกำหนดภาครัฐ |  | PO-1.1 ห้ามทำกิจกรรมที่มีการรวมตัวคนจำนวนมาก |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-1.2 ห้ามเดินทางข้ามเขต หรือเข้าพื้นที่เสี่ยง |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-1.3 สั่งให้กักตัว 14 วันก่อนเมื่อเข้าพื้นที่ |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-1.4 กำหนดเวลาเปิดปิดทำการ ดำเนินงาน |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-1.5 ห้ามออกนอกบ้านบางช่วงเวลา |  |  |  |  |  |
| PO-2 มาตรการทำงาน Work-from-home ปรับเวลาปฏิบัติงาน |  | PO-2.1 เปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงาน ทำธุรกิจ |  |  |  |  |  |
|  | PO-2.2 ห้ามเดินทางเข้าประเทศ |  |  |  |  |  |
|  | PO-2.3 ห้ามเดินทางออกนอกประเทศ |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-1.4 ห้ามเคลื่อนย้ายแรงงาน |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-1.4 ปรับเงื่อนไขการเปิด-ปิดทำการ |  |  |  |  |  |
| PO-3 ให้เข้าร่วมในแผนบริหารภัยพิบัติ วิกฤตชาติ |  | PO-3.1 ยกเลิกกิจกรรมในแผนงาน/โครงการ |  |  |  |  |  |
|  | PO-3.2 เพิ่มกิจกรรมพิเศษนอกแผน |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-3.3 เพิ่มกิจกรรมพิเศษนอกเวลาทำการปกติ |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-1.4 เพิ่มกิจกรรมนอกภาระงานปกติ |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-1.5 เพิ่มกิจกรรมที่ขาดความพร้อม ชำนาญ |  |  |  |  |  |
|  |  | ไม่เกี่ยวกับโควิด-19 |  |  |  |  |  |
| PO-4 |  | ขาดเสถียรภาพทางการเมือง นโยบายเปลี่ยนบ่อย |  |  |  |  |  |
| PO-5 |  | การกระจายอำนาจไม่สมบูรณ์ เกิดความซ้ำซ้อน และไม่ชัดเจนในการปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข |  |  |  |  |  |
| PO-6 |  | การบูรณาการระหว่างหน่วยงานขาดเอกภาพ |  |  |  |  |  |
| PO-7 |  | การดำเนินงานต้องอิงตามนโยบายรัฐบาล นโยบาย ก.สาธารณสุข และนโยบายพื้นที่ ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานในกลุ่มเป้าหมาย |  |  |  |  |  |
| PO-8 |  | การบูรณาการงานกับหน่วยงานอื่นทำได้ยากจากแต่ละหน่วยงานมีเป้าหมาย แนวทางดำเนินงาน และงบประมาณของตนเอง ส่งผลต่อการบูรณาการตามนโยบาย |  |  |  |  |  |
| PO-9 |  | ต้องคำนึงถึงกลไกความเชื่อมโยงระบบสุขภาพประเทศ ที่มีกลไก องค์กร หน่วยงานเกี่ยวข้องกับงานด้านสุขภาพจำนวนมาก |  |  |  |  |  |
| PO-10 |  | กลไกดําเนินงานภายใต้ระบบสุขภาพประเทศเป็นอิสระไม่ขึ้นต่อกันโดยตรง ขาดกลไกการประสานเชื่อมโยง เพื่อให้ดําเนินงานสอดคล้องกันโดยที่ ก.สธ.ทำหน้าที่เป็นองค์กรหลักดูแลกำกับงานด้านสุขภาพ (National Health Authority) |  |  |  |  |  |
| PO-11 ประเด็นอื่น |  | PO-11.1 |  |  |  |  |  |
|  |  | PO-11.2 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **E=ECONOMIC** |  |  |  |  |  |  |  |
| EC-1 แนวโน้มภาวะตลาด |  | EC-1.1 ภาวะตลาดเงินไม่เอื้ออำนวย |  |  |  |  |  |
|  |  | EC-1.2 ภาวะตลาดทุนไม่เอื้ออำนวย |  |  |  |  |  |
|  |  | EC-1.3 ภาวะตลาดผันผวน ไร้เสถียรภาพ |  |  |  |  |  |
| EC-2 แนวโน้มตลาดแรงงาน |  | EC-2.1 ภาวะขาดแคลนแรงงานสนับสนุน |  |  |  |  |  |
|  | EC-2.2 ภาวะแรงงานตกงานมากขึ้น |  |  |  |  |  |
|  |  | EC-2.3 ภาวะการว่างงานในกลุ่มเป้าหมาย |  |  |  |  |  |
| EC-3 ค่าครองชีพ |  | EC-3.1 ค่าครองชีพแพงขึ้น |  |  |  |  |  |
|  |  | EC-3.2 ภาวะเงินฝืดเคือง |  |  |  |  |  |
|  |  | EC-3.3 ค่าตอบแทน รายได้ไม่พอยังชีพ |  |  |  |  |  |
| EC-4 |  | การเคลื่อนย้ายแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้าน ส่งผลต่อการระบาดของโรคติดต่อ |  |  |  |  |  |
| EC-5 |  | มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจที่ไม่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ |  |  |  |  |  |
| EC-6 |  | มีความเลื่อมล้ำด้านรายได้ของประชาชนในแต่ละภูมิภาค พื้นที่ |  |  |  |  |  |
| EC-7 |  | มีข้อมูลความต้องการ (อุปสงค์) ของผู้รับบริการและผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ครอบคลุมทุกประเด็นและทุกกระบวนการทำงานเชิงกลยุทธ์ |  |  |  |  |  |
| EC-8 |  | งบประมาณที่ได้รับไม่สามารถขยายงานให้ครอบคลุม/สร้างภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนงานในพื้นที่ได้ตามสภาพปัญหาที่เป็นอยู่ |  |  |  |  |  |
| EC-9 |  | มีการขยายตัวของระบบสุขภาพภาคเอกชน ตั้งแต่สถานพยาบาลทั้งในระดับปฐมภูมิ ทุติยภูมิ และตติยภูมิ ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ |  |  |  |  |  |
| EC-10 |  | สถานการณ์โควิด-19 ทำให้สถานพยาบาลของรัฐบางส่วน สามารถใช้บริการสุขภาพในสถานบริการที่มีเตียงไว้รับผู้ป่วยและอัตราการใช้บริการผู้ป่วยในมีแนวโน้มลดลงในบางพื้นที่ แสดงให้เห็นว่าการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพมีแนวโน้มลดลง |  |  |  |  |  |
| EC-11 |  | ระบบบริการสุขภาพกระจายมากอยู่ในกรุงเทพฯและปริมณฑล เมืองขนาดใหญ่ และเมืองที่เป็นแหล่งธุรกิจอุตสาหกรรม |  |  |  |  |  |
| EC-12 |  | ภาวะขาดแคลนทรัพยากรจำเป็นบางด้าน |  |  |  |  |  |
| EC-13 ประเด็นอื่น |  | EC-4.1 |  |  |  |  |  |
|  |  | EC-4.2 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **SO=SOCIAL** |  |  |  |  |  |  |  |
| SO-1 |  | ประชาชนยังมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม เนื่องจากขาดความรู้ด้านสุขภาพที่ถูกต้อง |  |  |  |  |  |
| SO-2 |  | ความไม่สมดุลของโครงสร้างประชากร เช่น การเข้าสู่สังคมสูงวัย เด็กเกิดน้อย ด้อยคุณภาพ IQ ต่ำกว่าเกณฑ์ |  |  |  |  |  |
| SO-3 |  | สภาพของสังคมปัจจุบันที่เป็นครอบครัวเดี่ยวมากขึ้น |  |  |  |  |  |
| SO-4 |  | ประชาชนยังไม่ตระหนักถึงสิทธิและหน้าที่ด้านสุขภาพของตนเองเท่าที่ควร |  |  |  |  |  |
| SO-5 |  | ระบบการศึกษาของประเทศไทยเน้นที่ความรู้มากกว่าการตื่นรู้และการประยุกต์ใช้ |  |  |  |  |  |
| SO-6 |  | มีปัญหาทางสังคมเพิ่มขึ้น เช่น ยาเสพติด ผู้สูงอายุถูกทอดทิ้ง ท้องไม่พร้อม ความรุนแรง |  |  |  |  |  |
| SO-7 |  | มีโรคที่เกิดจากพฤติกรรมและโรคที่ไม่ติดต่อเพิ่มมากขึ้น |  |  |  |  |  |
| SO-8 |  | ปัญหาการก่อการร้ายในบางพื้นที่เสี่ยง |  |  |  |  |  |
| SO-9 |  | Manpower ขาดความพร้อม จากการเกษียณอายุ และการใช้ลูกจ้าง ทำใหเกิดช่องว่างของสังคมการบริหารบุคลากร |  |  |  |  |  |
| SO-10 |  | การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมก่่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง และส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตและสุขภาพที่หน่วยงานยังรู้ไม่เท่าทัน และไม่ได้เตรียมวางแผนรับมือให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น |  |  |  |  |  |
| SO-11 |  | ภาวะสับสน อลหม่าน ตระหนก Panic ไม่มีสติ วิตกกังวลสูง เครียดต่อเนื่อง ขาดการใคร่ครวญ |  |  |  |  |  |
| SO-12 |  | ภาวะกักตุนสินค้าเกินจำเป็น รวมถึงด้านสุขภาพ |  |  |  |  |  |
| SO-13 |  | ภาวะอาชญากรรม การปล้นสะดม ฉกชิงวิ่งราวเพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพสังคม |  |  |  |  |  |
| SO-14 |  | ภาระความขัดแย้ง ความรุนแรงในครอบครัว ในสังคม การทำร้ายกัน จนบาดเจ็บล้มตาย |  |  |  |  |  |
| SO-15 |  | ภาวะฆ่าตัวตาย การทอดทิ้งสังคม ซึมเศร้า |  |  |  |  |  |
| SO-16 |  | ภาวะอพยพ ย้ายกลับถิ่น ย้ายออกจากถิ่นฐาน |  |  |  |  |  |
| SO-17 |  | ภาวะยกเลิกการเรียน การศึกษากลางคัน ขาดเป้าหมายชีวิตที่ดี |  |  |  |  |  |
| SO-18 |  | การนัดชุมนุมทางการเมือง ทางเศรษฐกิจ การต่อต้าน |  |  |  |  |  |
| SO-19 |  | ความหวาดระแวง ที่กระทบการดำรงอยู่ร่วมกับสังค |  |  |  |  |  |
| SO-20 |  | การอยู่ร่วมกันของครอบครัว ที่สมาชิกในครอบครัวเสี่ยงสูงร่วมกัน |  |  |  |  |  |
| SO-21 |  | เทศกาล ประเพณีที่ทำให้คนมารวมกันมีการยกเลิก มีคนร่วมน้อยลง |  |  |  |  |  |
| SO-22 |  | กิจกรรมสันทนาการ กีฬาที่ไม่สามารถดำเนินการได้ร่วมกันตามปกติ |  |  |  |  |  |
| SO-23 |  | เทศกาลที่มีการเดินทางไปเยี่ยมญาติ พ่อแม่ พี่น้อง |  |  |  |  |  |
| SO-24 |  | นิสัยติดการพนัน ยาเสพติด เล่นหวย สังสรรค์ |  |  |  |  |  |
| SO-25 |  | ความเกรงใจกัน ไม่กล้าแสดงออก เตือนในสิ่งที่ผิด ไม่เหมาะสม รวมทั้งประเด้นสุขภาพหากไม่ใช่แพทย์ |  |  |  |  |  |
| SO-26 |  | การแบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ การดูถูกเหยียดหยามต่างด้าว ชนกลุ่มน้อย แบบเหมารวม |  |  |  |  |  |
| SO-27 |  | การคว่ำบาตรทางสังคมแบบทำตามกัน แบบเหมารวม |  |  |  |  |  |
| SO-28 |  | การให้ข่าวปลอม ข่าวบิดเบือน ทางโซเชียลมีเดีย การแชร์โดยไม่ตรวจสอบ ทำให้เกิดการหลงเชื่อแล้ว แก้ไขความเข้าใจผิดให้เป็นถูกยาก |  |  |  |  |  |
| SO-29 |  | การเข้าใจผิด เรียนรู้ผิดแต่แรก ทัศนคติที่ผิด ปฏิบัติทางสังคมผิด ๆ มาตลอด และดื้อดึง ไม่ยอมรับ ไม่แก้ไข |  |  |  |  |  |
| SO-30 ประเด็นอื่น ๆ |  | SO-30.1 |  |  |  |  |  |
|  |  | SO-30.2 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **TE=TECHNOLOGY** |  |  |  |  |  |  |  |
| TE-1 |  | หน่วยงานภาครัฐยังไม่มีระบบ digital regulator โดยผ่าน social network ที่เพียงพอ |  |  |  |  |  |
| TE-2 |  | ระบบกลั่นกรองข้อมูลข่าวสารก่อนเผยแพร่มีประสิทธิภาพน้อย |  |  |  |  |  |
| TE-3 |  | เทคโนโลยีอุปกรณ์ เครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ส่วนใหญ่นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้มีราคาแพงและมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน |  |  |  |  |  |
| TE-4 |  | มีการนำเทคโนโลยีไปใช้ไม่เหมาะสม เช่น การใช้เทคโนโลยีเพื่อก่ออาชญากรรม |  |  |  |  |  |
| TE-5 |  | ระบบข้อมูลและสารสนเทศยังไม่เป็นปัจจุบันทั้งหมด บางส่วนเป็นข้อมูลที่ได้จากการสุ่มสำรวจ หรือพึ่งพาอาศัยฐานข้อมูลหน่วยงานอื่น ข้อมูลในภาพรวมอาจคลาดเคลื่อน |  |  |  |  |  |
| TE-6 |  | การดำเนินกลยุทธ์ยังขาดการวิเคราะห์ปัญหาและสร้างระบบเครือข่ายทั้งภายในและภายนอกก.สธ. พัฒนาองค์การและระบบบริหารจัดการ ระบบบริหารทรัพยากร ทั้งคน เงิน และอุปกรณ์สิ่งของ เพื่อให้ผลงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์การที่ทํางานบนข้อมูลเชิงประจักษ์ |  |  |  |  |  |
| TE-7 |  | เครือข่ายการสื่อสาร การเข้าถึงทางเทคโนโลยี ไม่ทั่วถึง ไม่เท่าเทียมกัน |  |  |  |  |  |
| TE-8 |  | ขาดความเข้าใจในประเด็นทางเทคนิค ไม่คุ้นเคย สมัยใหม่ หรือไม่ลึกซึ้ง ทำให้เข้าใจผิด รับผิดผิด ปฏิบัติผิด หรือปฏิเสธการรับรู้ การนำไปใช้ปฏิบัติ |  |  |  |  |  |
| TE-9 |  | การพัฒนาวัคซีนล่าช้า กว่าอัตราการแพร่ระบาด และการกลายพันธุ์ ที่มีผลต่อสุขภาวะ |  |  |  |  |  |
| TE-10 |  | เทคโนโลยีในการบริหารงานตามสัมฤทธิ์ผลไม่ทันสมัย ไม่สามารถจัดการความเสี่ยงในระดับโครงการ |  |  |  |  |  |
| TE-11 |  | ขาดการจัดวางสภาพแวดล้อมการควบคุมและกำกับดูแลทางเทคโนโลยีที่รองรับการปฏิบัติงานระดับโครงการที่เกี่ยวข้อง |  |  |  |  |  |
| TE-12 ประเด็นอื่น ๆ |  | TE12.2 |  |  |  |  |  |
|  |  | TE12.2 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **EN=ENVIRONMENT** |  |  |  |  |  |  |  |
| EN-1 |  | การกำกับไม่ครอบคลุมพฤติกรรมของชาวต่างชาติที่เข้ามาอาศัยอยู่ในระยะยาวในประเทศไทย |  |  |  |  |  |
| EN-2 |  | Globalization และการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมและภูมิอากาศ ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อม พาหะนำโรค และการแพร่ระบาด |  |  |  |  |  |
| EN-3 |  | มีปัญหามลพิษ เช่น ปัญหาขยะ ฝุ่นละออง น้ำเสีย เป็นต้น |  |  |  |  |  |
| EN-4 |  | มีสารปนเปื้อนในอาหารเพิ่มขึ้น |  |  |  |  |  |
| EN-5 |  | เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติเพิ่มขึ้น รุนแรงขึ้น |  |  |  |  |  |
| EN-6 |  | การปล่อยสารพิษ ขยะอันตรายจากโรงงานอุตสาหกรรม |  |  |  |  |  |
| EN-7 |  | การใช้สารเคมีในการดำเนินงาน ชีวิตประจำวัน |  |  |  |  |  |
| EN-8 ประเด็นอื่น |  | EN-8.1 |  |  |  |  |  |
|  |  | EN-8.2 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **LW=LEGAL** |  |  |  |  |  |  |  |
| LW-1 |  | ขาดการบังคับใช้กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้านสาธารณสุขอย่างจริงจัง |  |  |  |  |  |
| LW-2 |  | อปท. บางส่วนยังไม่มีความพร้อมในการรับการถ่ายโอน รพ.สต. |  |  |  |  |  |
| LW-3 |  | กฎหมายยังไม่สอดคล้อง/ครอบคลุมสภาพปัญหาและภัยสุขภาพที่สำคัญในปัจจุบัน |  |  |  |  |  |
| LW-4 |  | กฎหมาย ระเบียบ กฎ ระเบียบปฏิบัติ ระหว่างหน่วยงานบางส่วนมีความซับซ้อน และมีการขัดแย้งกัน |  |  |  |  |  |
| LW-5 |  | ภารกิจตามโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการยังถือว่าไม่ได้อยู่ในภารกิจที่รองรับหรือไม่ตรงกับโครงสร้างองค์กรของโครงการ Project Organization |  |  |  |  |  |
| LW-6 |  | การกำหนดกฎเกณฑ์ในการใช้จ่ายงบประมาณของกลยุทธ์และโครงการที่สนับสนุนบริการสุขภาพมีเงื่อนไขมาก ทำให้เกิดความล่าช้า |  |  |  |  |  |
| LW-7 |  | เจ้าหน้าที่ของ สตง.ส่วนใหญ่ ยังไม่เข้าใจในลักษณะงาน เจตนารมณ์ และบทบาทของหน่วยงาน และโครงการ จึงวินิจฉัยว่าการใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามระเบียบ ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความสับสน |  |  |  |  |  |
| LW-8 |  | การพัฒนาด้านบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางยังเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาด้านระบบบริการระดับตติยภูมิ |  |  |  |  |  |
| LW-9 |  | ต้องระมัดระวังกรณีต้องเก็บ ใช้ เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล |  |  |  |  |  |
| LW-10 |  | ต้องระมัดระวังการปฏิบัติงานตามมาตรฐานจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่รัฐ และประมวลจริยธรรม |  |  |  |  |  |
| LW-11 |  | ต้องปฏิบัติให้ครบถ้วนตามข้อกำหนดของ พรก.ฉุกเฉิน |  |  |  |  |  |
| LW-12 |  | พรก.โรคระบาดให้อำนาจจัดการที่จำกัด |  |  |  |  |  |
| LW-13 ประเด็นอื่น |  | LW-13.1 |  |  |  |  |  |

**ส่วนที่ 4 สรุปผลการประเมินสถานะความเสี่ยงและคุณภาพการจัดการความเสี่ยงยุทธศาสตร์ (จากผลส่วนที่ 3)**

นำผลการประเมินในส่วนที่ 3 ที่ลำดับความเสี่ยง และคุณภาพการจัดการความเสี่ยงระดับโครงการ อยู่ในช่อง 5 6 8 9 ที่เป็น RED ZONE

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **2.1 สัมฤทธิ์ผลกระทรวงที่เกี่ยวข้อง**  (คัดมาจาก 1.1 และ 1.2) |  | ระบุสัมฤทธิ์ผลกระทรวง |  | |
|  |  | ระบุตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผล |  | |
|  |  | ชื่อโครงการ | | หน่วยงานรับผิดชอบ |
| **2.2 ชื่อโครงการหลักที่เกี่ยวข้องกับสัมฤทธิ์ผล**  (ระบุไม่เกิน 5 โครงการหลัก) | 1 |  | |  |
| 2 |  | |  |
| 3 |  | |  |
| 4 |  | |  |
| 5 |  | |  |

|  |  | กิจกรรมหลักที่ก่อให้เกิดสัมฤทธิ์ผล | ชื่อโครงการที่เกี่ยวข้อง | ประเด็นความเสี่ยงที่เลือกจากการวิเคราะห์ PESTEL | | |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| รหัส PESTEL ที่เลือก | ลำดับ  E,F |  | ลำดับ  E,F |
| **2.3 กิจกรรมสำคัญที่ขับเคลื่อนสัมฤทธิ์ผลที่เกี่ยวข้อง** (เลือกจากไฟล์ตัวช่วย 1)  ระบุไม่เกิน 7 กิจกรรมหลัก | 1 |  |  | P |  | T |  |
|  |  |  | E |  | E |  |
|  |  |  | S |  | L |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  | P |  | T |  |
|  |  |  | E |  | E |  |
|  |  |  | S |  | L |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  | P |  | T |  |
|  |  |  | E |  | E |  |
|  |  |  | S |  | L |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  | P |  | T |  |
|  |  |  | E |  | E |  |
|  |  |  | S |  | L |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  | P |  | T |  |
|  |  |  |  | E |  | E |  |
|  |  |  |  | S |  | L |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 6 |  |  | P |  | T |  |
|  |  |  |  | E |  | E |  |
|  |  |  |  | S |  | L |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 7 |  |  | P |  | T |  |
|  |  |  |  | E |  | E |  |
|  |  |  |  | S |  | L |  |

**ส่วนที่ 5 สรุปผลการวิเคราะห์ Risk-Control Matrix**

**นำข้อมูลจากส่วนที่ 4 มากรอกในตาราง 9 ช่อง รายกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยใส่รหัส PESTEL ในตาราง 9 ช่องให้ครบถ้วน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| กิจกรรมที่ 1 |  |  | กิจกรรมที่ 2 |  |
| โครงการ |  |  | โครงการ |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| คุณภาพจัดการระดับโครงการเอง | ระดับความเสี่ยง | | |  | คุณภาพจัดการระดับโครงการเอง | ระดับความเสี่ยง | | |
| ต่ำ  ระหว่าง 1-15 | ปานกลาง  ระหว่าง 16-21 | สูง  ระหว่าง 22-25 |  | ต่ำ  ระหว่าง 1-15 | ปานกลาง  ระหว่าง 16-21 | สูง  ระหว่าง 22-25 |
| ดี  จัดการเองได้ทุกกรณี ไม่ต้องการแผนเพิ่มเติม | **1** | **2** | **3** |  | ดี  จัดการเองได้ทุกกรณี ไม่ต้องการแผนเพิ่มเติม | **1** | **2** | **3** |
| พอใช้  จัดการเองได้บางส่วน ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติม | **4** | **5 RED ZONE** | **6 RED ZONE** |  | พอใช้  จัดการเองได้บางส่วน ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติม | **4** | **5 RED ZONE** | **6 RED ZONE** |
| อ่อน  จัดการเองไม่ได้ ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติมก่อนเริ่ม/ระหว่างดำเนินโครงการ | **7** | **8 RED ZONE** | **9 RED ZONE** |  | อ่อน  จัดการเองไม่ได้ ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติมก่อนเริ่ม/ระหว่างดำเนินโครงการ | **7** | **8 RED ZONE** | **9 RED ZONE** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| กิจกรรมที่ 3 |  |  | กิจกรรมที่ 4 |  |
| โครงการ |  |  | โครงการ |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| คุณภาพจัดการระดับโครงการเอง | ระดับความเสี่ยง | | |  | คุณภาพจัดการระดับโครงการเอง | ระดับความเสี่ยง | | |
| ต่ำ  ระหว่าง 1-15 | ปานกลาง  ระหว่าง 16-21 | สูง  ระหว่าง 22-25 |  | ต่ำ  ระหว่าง 1-15 | ปานกลาง  ระหว่าง 16-21 | สูง  ระหว่าง 22-25 |
| ดี  จัดการเองได้ทุกกรณี ไม่ต้องการแผนเพิ่มเติม | **1** | **2** | **3** |  | ดี  จัดการเองได้ทุกกรณี ไม่ต้องการแผนเพิ่มเติม | **1** | **2** | **3** |
| พอใช้  จัดการเองได้บางส่วน ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติม | **4** | **5 RED ZONE** | **6 RED ZONE** |  | พอใช้  จัดการเองได้บางส่วน ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติม | **4** | **5 RED ZONE** | **6 RED ZONE** |
| อ่อน  จัดการเองไม่ได้ ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติมก่อนเริ่ม/ระหว่างดำเนินโครงการ | **7** | **8 RED ZONE** | **9 RED ZONE** |  | อ่อน  จัดการเองไม่ได้ ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติมก่อนเริ่ม/ระหว่างดำเนินโครงการ | **7** | **8 RED ZONE** | **9 RED ZONE** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| กิจกรรมที่ 5 |  |  | กิจกรรมที่ 6 |  |
| โครงการ |  |  | โครงการ |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| คุณภาพจัดการระดับโครงการเอง | ระดับความเสี่ยง | | |  | คุณภาพจัดการระดับโครงการเอง | ระดับความเสี่ยง | | |
| ต่ำ  ระหว่าง 1-15 | ปานกลาง  ระหว่าง 16-21 | สูง  ระหว่าง 22-25 |  | ต่ำ  ระหว่าง 1-15 | ปานกลาง  ระหว่าง 16-21 | สูง  ระหว่าง 22-25 |
| ดี  จัดการเองได้ทุกกรณี ไม่ต้องการแผนเพิ่มเติม | **1** | **2** | **3** |  | ดี  จัดการเองได้ทุกกรณี ไม่ต้องการแผนเพิ่มเติม | **1** | **2** | **3** |
| พอใช้  จัดการเองได้บางส่วน ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติม | **4** | **5 RED ZONE** | **6 RED ZONE** |  | พอใช้  จัดการเองได้บางส่วน ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติม | **4** | **5 RED ZONE** | **6 RED ZONE** |
| อ่อน  จัดการเองไม่ได้ ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติมก่อนเริ่ม/ระหว่างดำเนินโครงการ | **7** | **8 RED ZONE** | **9 RED ZONE** |  | อ่อน  จัดการเองไม่ได้ ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติมก่อนเริ่ม/ระหว่างดำเนินโครงการ | **7** | **8 RED ZONE** | **9 RED ZONE** |

|  |  |
| --- | --- |
| กิจกรรมที่ 7 |  |
| โครงการ |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| คุณภาพจัดการระดับโครงการเอง | ระดับความเสี่ยง | | |
| ต่ำ  ระหว่าง 1-15 | ปานกลาง  ระหว่าง 16-21 | สูง  ระหว่าง 22-25 |
| ดี  จัดการเองได้ทุกกรณี ไม่ต้องการแผนเพิ่มเติม | **1** | **2** | **3** |
| พอใช้  จัดการเองได้บางส่วน ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติม | **4** | **5 RED ZONE** | **6 RED ZONE** |
| อ่อน  จัดการเองไม่ได้ ต้องการแผน/กิจกรรมเพิ่มเติมก่อนเริ่ม/ระหว่างดำเนินโครงการ | **7** | **8 RED ZONE** | **9 RED ZONE** |

**ส่วนที่ 6 การเสนอแผนงาน/โครงการคู่ขนาน เพื่อจัดการความเสี่ยงที่กระทบต่อสัมฤทธิ์ผลกระทรวง**

**ความเข้าใจในการทำแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์ระดับตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผลกระทรวง**

1. **นำประเด็นเสี่ยงจาก PESTEL ที่อยู่ในช่อง 5 6 8 9 หรือ RED ZONE เสนอแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนโครงการและกิจกรรมภายใต้ตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผลกระทรวงที่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยง**
2. **แผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะช่วยลดความเสี่ยงของสัมฤทธิ์ผลกระทรวง ส่วนที่เหนือเกินกว่าระดับโครงการภายใต้ตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผลกระทรวงที่มีหลายโครงการ พร้อมกัน**
3. **กรณีที่ความเสี่ยงใด กระทบต่อโครงการภายใต้ตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผลกระทรวง เพียง 1 โครงการ ให้ส่งต่อไปให้ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการจัดการในระดับโครงการเท่านั้น ไม่ถือว่าเป็นความเสี่ยงยุทธศาสตร์ในระดับตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผลกระทรวง**
4. **แต่ละโครงการยังต้องทำการประเมินความเสี่ยงในระดับโครงการ (Project Risk) เองด้วย ไม่ได้ทดแทนกัน**

|  |  |
| --- | --- |
| เลือก | การนำแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์ไปใช้เมื่อใด |
|  | แผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์ก่อนเริ่มโครงการ |
|  | แผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์ระหว่างดำเนินโครงการ |

**กรอกแผนบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1 สัมฤทธิ์ผลกระทรวงที่เกี่ยวข้อง**  (คัดมาจาก 1.1 และ 1.2) |  | ระบุสัมฤทธิ์ผลกระทรวง |  | |
|  |  | ระบุตัวชี้วัดสัมฤทธิ์ผล |  | |
|  |  | ชื่อโครงการ | | หน่วยงานรับผิดชอบ |
| **2 ชื่อโครงการหลักที่เกี่ยวข้องกับสัมฤทธิ์ผล**  (ระบุไม่เกิน 5 โครงการหลัก) | 1 |  | |  |
| 2 |  | |  |
| 3 |  | |  |
| 4 |  | |  |
| 5 |  | |  |

| กิจกรรมหลักที่ก่อให้เกิดสัมฤทธิ์ผล**ที่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยง** | ชื่อกิจกรรม (กรอกทีละ 1 กิจกรรม) | |
| --- | --- | --- |
| ชื่อโครงการภายใต้ตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง | 1.  2.  3.  4. | |
| ประเด็นความเสี่ยงที่เลือกจากการวิเคราะห์ PESTEL |  | |
|  | ประเด็นเสี่ยง | ยกคำอธิบายมาเฉพาะที่อยู่ในช่อง 5 6 8 9 RED ZONE |
| สาเหตุความเสี่ยง | POLITICAL |  |
|  | ECONOMIC |  |
|  | SOCIAL |  |
|  | TECHNOLOGY |  |
|  | ENVIRONMENT |  |
|  | LEGAL |  |
|  |  | |
| จุดอ่อนของการควบคุม | **POLICY FACTER** | คำอธิบายจุดอ่อน |
|  | 1 ภายนอก |  |
|  | 2.ภายใน |  |
|  | 3.รัฐบาล |  |
|  | **PEOPLE FACTOR** | คำอธิบายจุดอ่อน |
|  | 1.ภายใน |  |
|  | 2.ภายนอก |  |
|  | **PROCESS FACTOR** | คำอธิบายจุดอ่อน |
|  | 1.ข้อมูลสารสนเทศ |  |
|  | 2.สินทรัพย์ |  |
|  |  |  |
|  | **TECHNOLOGY FACTOR** | คำอธิบายจุดอ่อน |
|  | 1.HARDWARE |  |
|  | 2.SOFTWARE |  |
|  | 3.NETWORK |  |
|  | 4.DATABASE |  |
|  | 5.OTHER |  |

**กิจกรรมในแผนบริหารความเสี่ยง**

| กิจกรรมภายในกระทรวง สธ. ผู้บริหารภายในกระทรวงพิจารณา | ผู้รับผิดชอบ | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |  |
| กิจกรรมกับหน่วยงานอื่นนอกกระทรวง สธ. | ผู้รับผิดชอบ | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| 1. |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |  |
| กิจกรรมร่วมกับหน่วยงานระดับพื้นที่ | ผู้รับผิดชอบ | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| 1. |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |  |
| กิจกรรมร่วมกับผู้รับผิดชอบโครงการ | ผู้รับผิดชอบ | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| 1. |  |  |  |  |  |
| 2. |  |  |  |  |  |
| 3. |  |  |  |  |  |
| 4. |  |  |  |  |  |